



Высшая школа финансов (факультет)  
Кафедра финансов устойчивого развития  
**Выпускная квалификационная работа в форме стартап**

# **Разработка и экономическое обоснование бизнес-модели цифровой платформы «Вместе» для организации совместного досуга и социальных взаимодействий**



**РЭУ.РФ**  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА

Выполнил студент группы 15.25Д-ЭКФ01/216  
Вегера Дмитрий Олегович  
Научный руководитель: Романченко Ольга Викторовна,  
канд. техн. наук, доцент кафедры финансов устойчивого развития

Москва, 2025



Ваш  
маркетплейс  
увлечений

# ВМЕСТЕ



**РЭУ.РФ**  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА

## ОБЪЕКТ

инновационная платформа «Вместе»  
в сегменте социальных технологий  
и организации досуга

## ПРЕДМЕТ

разработка и экономическое обоснование  
бизнес-модели цифровой платформы  
«Вместе»

## ЦЕЛЬ

разработать и экономически обосновать  
бизнес-проект многофункциональной  
платформы «Вместе», оценить возможность  
реализации и инвестиционную  
привлекательность стартапа  
на российском рынке



# ПОСТАВЛЕННЫЕ ЗАДАЧИ

**01**

проанализировать текущие тенденции в сфере организации досуга и социальных взаимодействий, выявить неудовлетворенные потребности целевых сегментов;

**02**

разработать концепцию и бизнес-идею цифровой платформы «Вместе», определить ее ключевые функциональные возможности и ценностное предложение;

**03**

провести анализ целевой аудитории проекта; выполнить оценку рыночного потенциала и анализ конкурентной среды, сформулировать уникальное торговое предложение стартапа;

**04**

разработать юридические, организационные, функциональные и финансовые аспекты проекта, включая модель монетизации и дорожную карту развития;

**05**

провести ситуационный анализ и анализ рисков, сопряженных с реализацией проекта, предложить стратегию их минимизации.



# О ПРОЕКТЕ

многофункциональная социальная платформа, предоставляющая пользователям уникальную возможность безопасного поиска компании для совместного досуга, доступа к каталогу официальных мероприятий, а также ключевую возможность самостоятельного создания и организации неформальных пользовательских событий

## ПРЕИМУЩЕСТВА

Система безопасности  
и формирования доверия

Функция создания  
пользовательских  
мероприятий

B2B предложения для  
корпоративного сегмента

Freemium модель  
монетизации

Система «все-в-одном»

Структурированность  
и целевой поиск

# ОЦЕНКА ОБЪЕМА РЫНКА



РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА



# АНАЛИЗ КОНКУРЕНТОВ



Критерий	«ВМЕСТЕ»	«Кавёр»	Социальные сети	Агрегаторы мероприятий	Дейтинг платформы	«BlaBlaCar»	Маркетплейсы по сферам
Географический охват (РФ)	Широкий	Крупные города	Широкий	Широкий	Широкий	Широкий	Широкий
Инструменты поиска участников	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗
Функция создания мероприятий	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✗
Социальные механики	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗
Уровень мер безопасности	Высокий	Средний	Низкий	Средний	Средний	Средний	Средний
B2B-решения для компаний	✓	✗	✗	✗	✗	✓	✓

# СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ПРОЕКТА «ВМЕСТЕ» ПО ГОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ



РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА



Источник: составлено автором

# СТРУКТУРА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ ПРОЕКТА «ВМЕСТЕ» ПО ГОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ



	Затраты связанные с обработкой платежей на платформе	Затраты на хостинг, серверы, техническую инфраструктуру	Затраты на оплату труда	Коммерческие расходы	Управленческие расходы	Итого
1 год	3	120	2 040	440	1 746	4 348
2 год	490	1 280	21 570	11 229	21 722	56 291
3 год	1 920	2 040	51 240	22 442	35 227	112 869
4 год	2 693	2 040	54 960	23 996	42 522	126 211
5 год	3 329	2 340	55 440	25 432	47 898	134 440
6 год	4 404	2 460	57 040	27 256	52 362	143 522
7 год	6 720	2 640	59 040	28 720	57 380	154 500
8 год	12 234	2 820	60 240	28 560	62 584	166 438

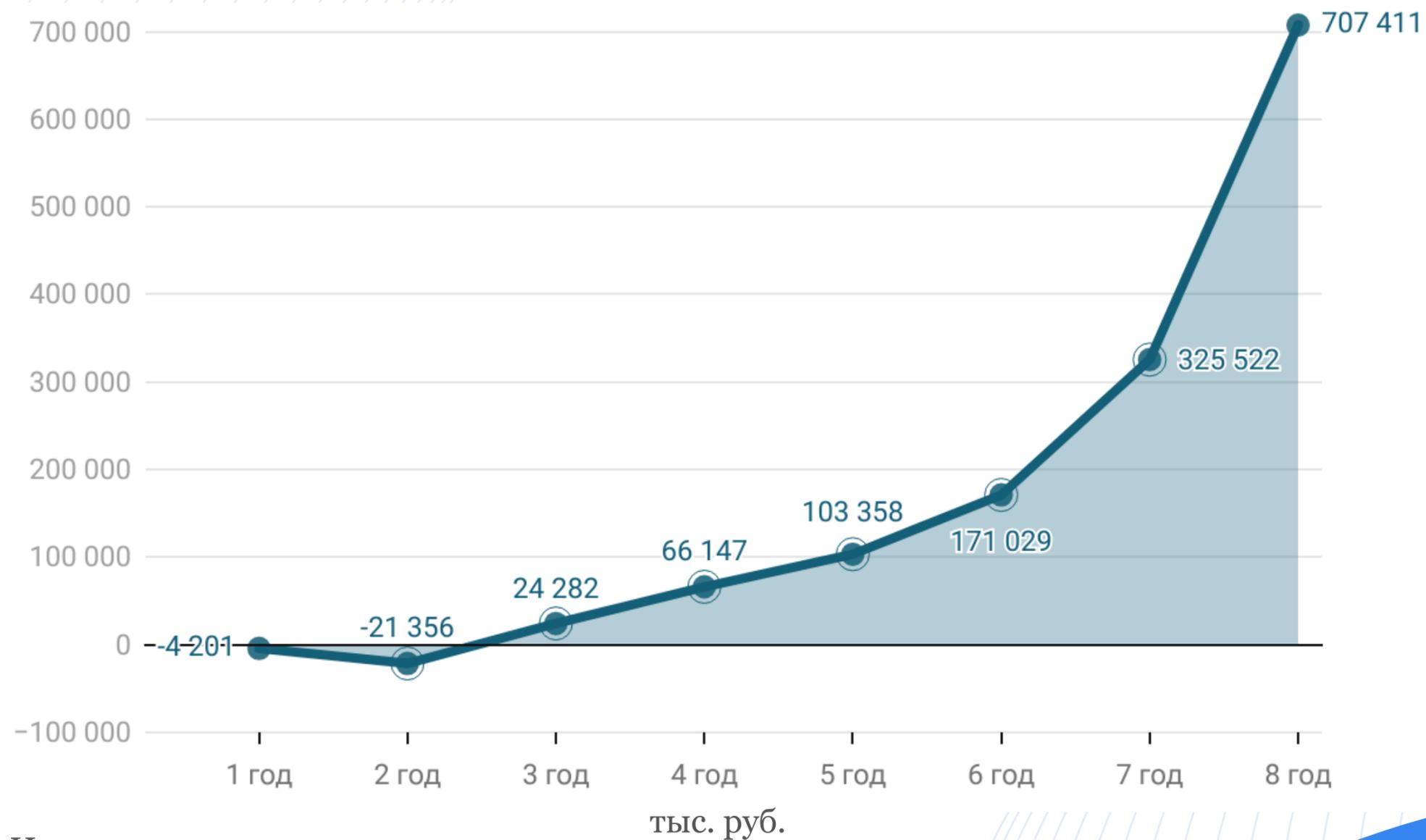
тыс. руб.

Источник: составлено автором

# ЕВИТДА ПРОЕКТА «ВМЕСТЕ» ПО ГОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ



РЭУ.РФ  
РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА



Источник: составлено автором

# КРЕДИТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ



Кредитор	АО «Альфа-Банк»
Цель кредита	Инвестиции в развитие бизнеса
Процентная ставка	23,5% годовых
Срок	56 месяцев
Залог	Без залога

Средства учредителя

5 млн. руб

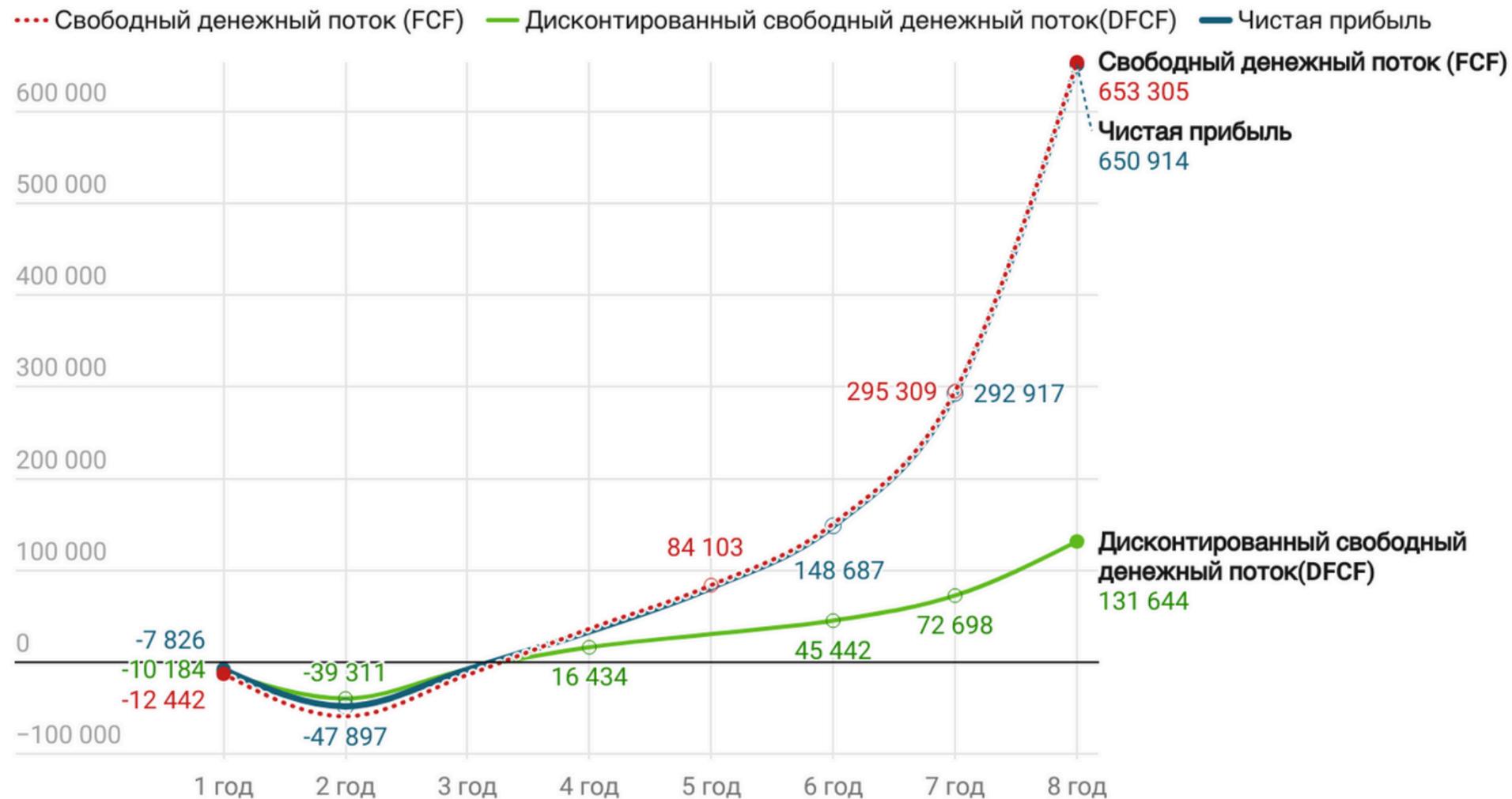
Кредит

98 млн. руб

**Необходимое  
финансирование**

**103 млн. руб**

# КРЕДИТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ



NPV, тыс. руб.	137 160
MNPV, тыс. руб.	130 235
IRR, %	73,31%
MIRR, %	54,39%
PP, лет	4,5
DPP, лет	7,2
PI	1,3
EV, тыс. руб.	1 103 130

Рисунок - Прогнозные денежные потоки и чистая прибыль проекта при кредитном финансировании

Источник: составлено автором

# КОМБИНИРОВАННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Грант предоставляемый Фондом содействия инновациям, программа «Старт – Цифровые платформы»

Программа	Размер гранта
Старт-ЦП – 1	4 млн. руб.
Старт-ЦП – 2	8 млн. руб.
Бизнес-старт	18 млн. руб.
Итого	30 млн. руб.

Льготный кредит в рамках Пилотного проекта Правительства Москвы по содействию кредитованию субъектов МСП под залог интеллектуальной собственности

Цель кредита	Инвестиции в развитие
Процентная ставка	5% годовых
Срок кредитования	24 месяца
Залог	Интеллектуальные права на платформу «Вместе»

Средства учредителя 8,1 млн. руб

Грант 30 млн. руб

Льготный кредит 35 млн. руб

**Необходимое финансирование 73,1 млн. руб**

# КОМБИНИРОВАННОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

NPV, тыс. руб.	212 631
MNPV, тыс. руб.	198 487
IRR, %	101,15%
MIRR, %	65,30%
PP, лет	3,8
DPP, лет	4,5
PI	3
EV, тыс. руб.	1 140 600

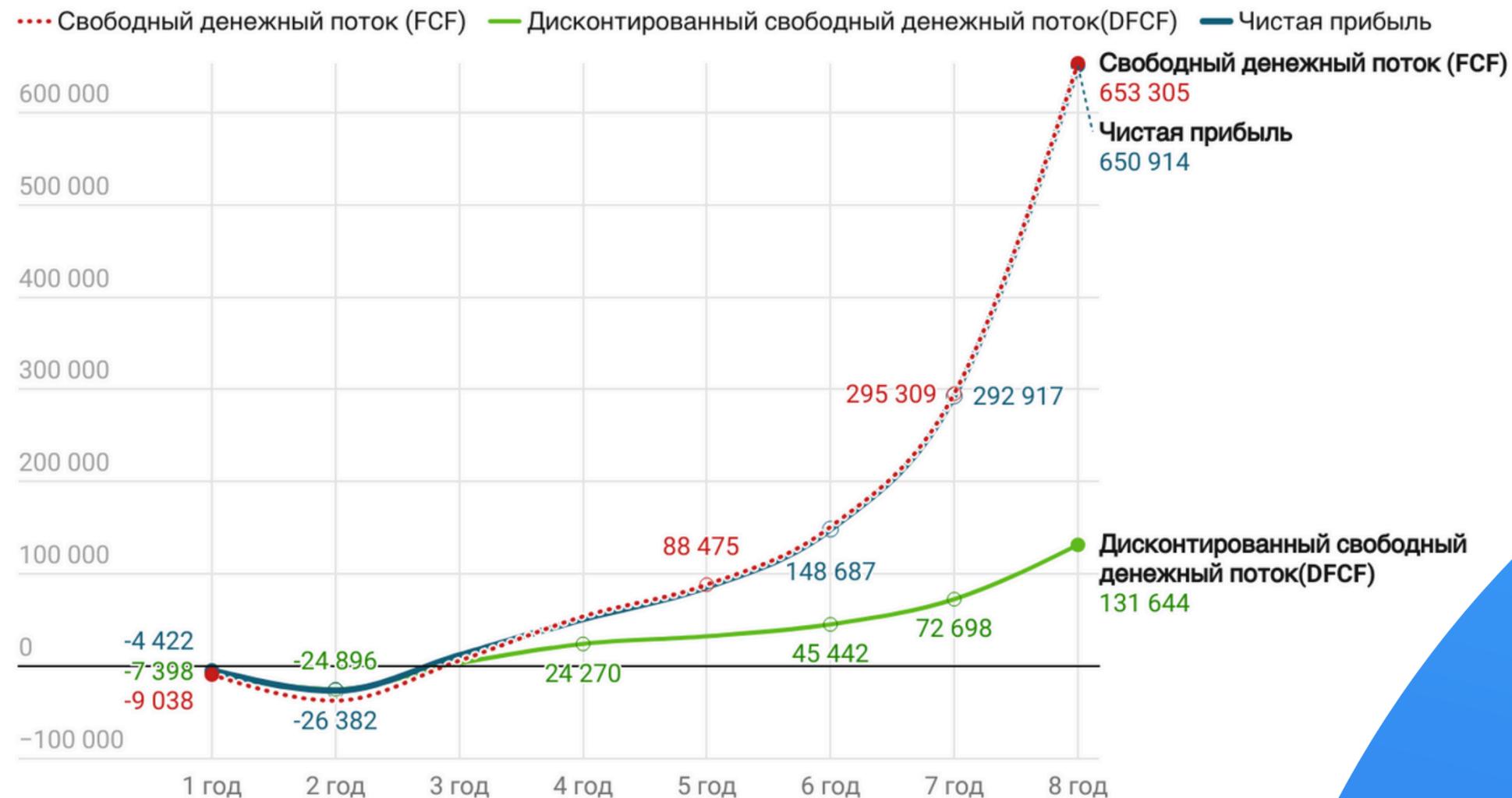


Рисунок - Прогнозные денежные потоки и чистая прибыль проекта при комбинированном финансировании

Источник: составлено автором

# ВЕНЧУРНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

Карта привлечения  
венчурного финансирования

Описание	Стадия		
	Предпосевная	Посевная	Стартап
Оценка компании (post-money), млн. руб.	-	55	232
Средства учредителя, млн. руб.	8	-	-
Средства инвестора 1, млн. руб.	-	11	-
Средства инвестора 2, млн. руб.	-	-	40

Структура капитала по стадиям  
венчурного финансирования

Участник	Раунд финансирования		
	Пред-посевной	Посевной	Стартап
Учредитель	100%	80%	66,21%
Инвестор 1	-	20%	16,55%
Инвестор 2	-	-	17,24%
Итого	100%	100%	100%

Средства учредителя

8 млн. руб

Средства инвестора 1

11 млн. руб

Средства инвестора 2

40 млн. руб

**Необходимое  
финансирование**

**59 млн. руб**

# ВЕНЧУРНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ



NPV, тыс. руб.	219 710
MNPV, тыс. руб.	211 603
IRR, %	102,27%
MIRR, %	68,51%
PP, лет	3,6
DPP, лет	4,2
PI	3,7
EV, тыс. руб.	1 141 680

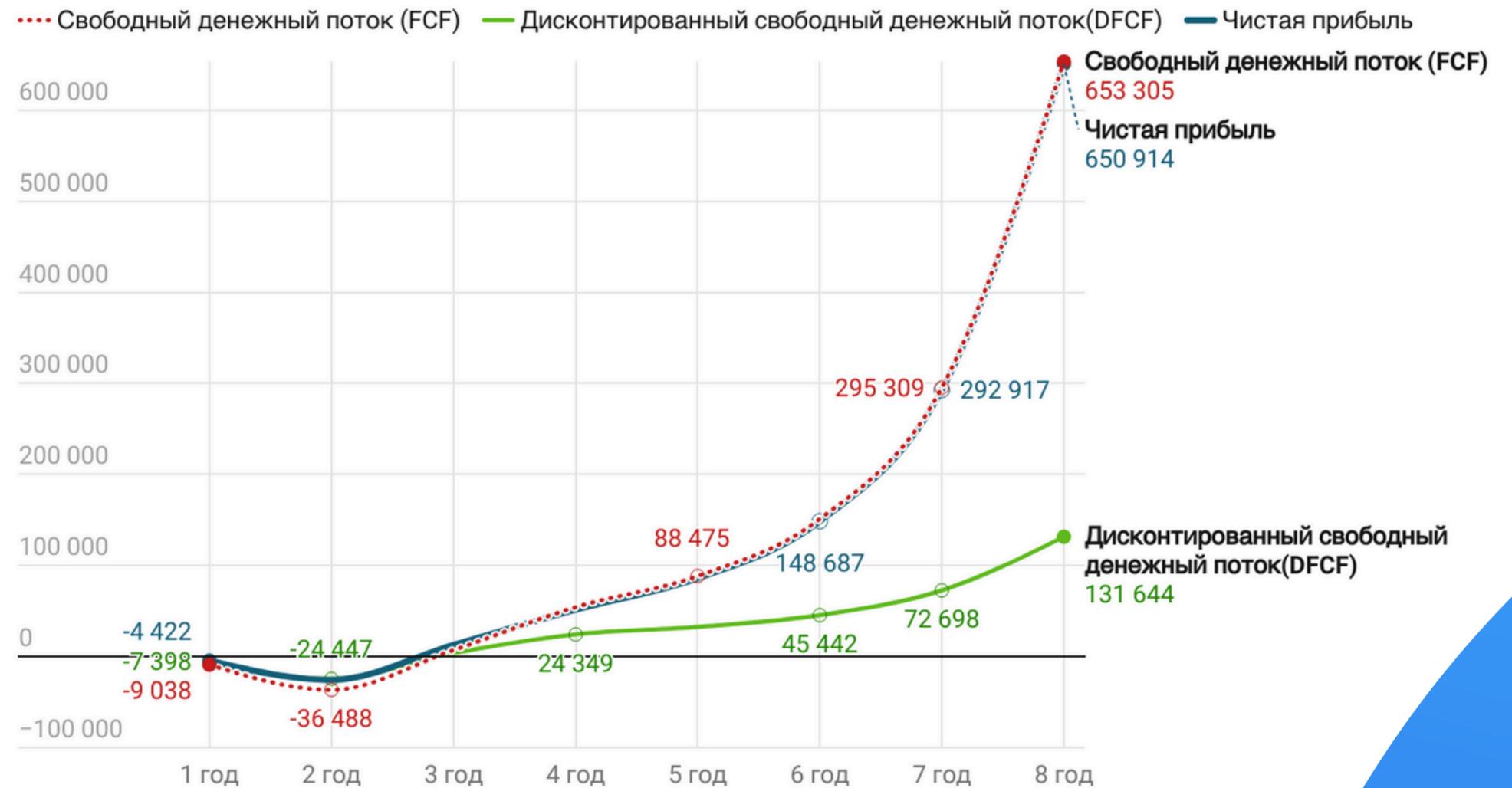


Рисунок - Прогнозные денежные потоки и чистая прибыль проекта при венчурном финансировании

Источник: составлено автором

# СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПО ВИДАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Показатель	Кредитное финансирование	Комбинированное финансирование	Венчурное финансирование
NPV, тыс. руб.	137 600	212 631	219 710
MNPV, тыс. руб.	130 285	198 487	211 603
IRR, %	73,31%	101,15%	102,27%
MIRR, %	54,39%	65,30%	68,51%
PP, лет	4,5	3,8	3,6
DPP, лет	7,2	4,5	4,2
PI	1,3	3	3,7
EV, тыс. руб.	1 103 130	1 140 600	1 141 680

Необходимое финансирование

103 млн. руб

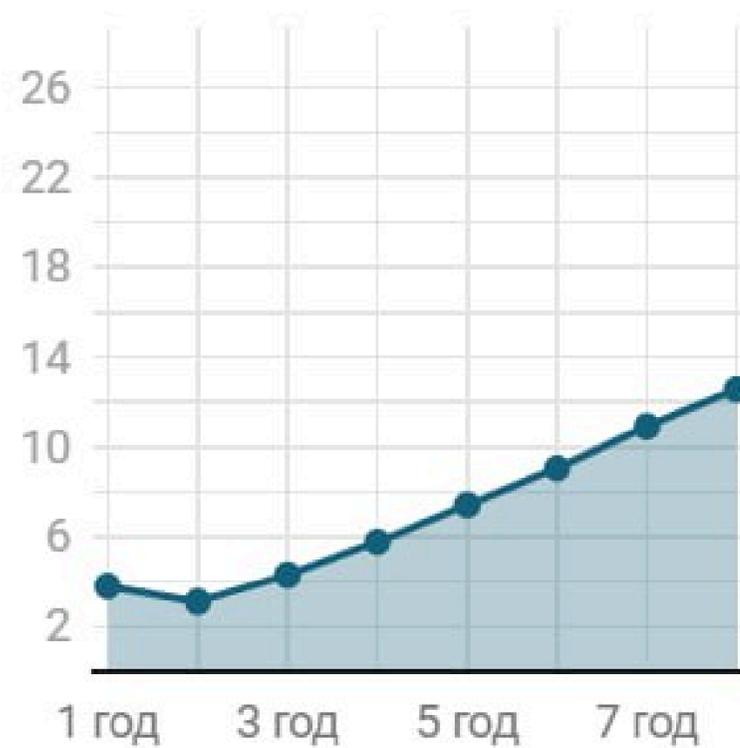
73,1 млн. руб

59 млн. руб

# ПРОГНОЗНАЯ ОЦЕНКА ПОКАЗАТЕЛЯ LTV/САС ПРОЕКТА «ВМЕСТЕ» ПО ВИДАМ МОНЕТИЗАЦИИ



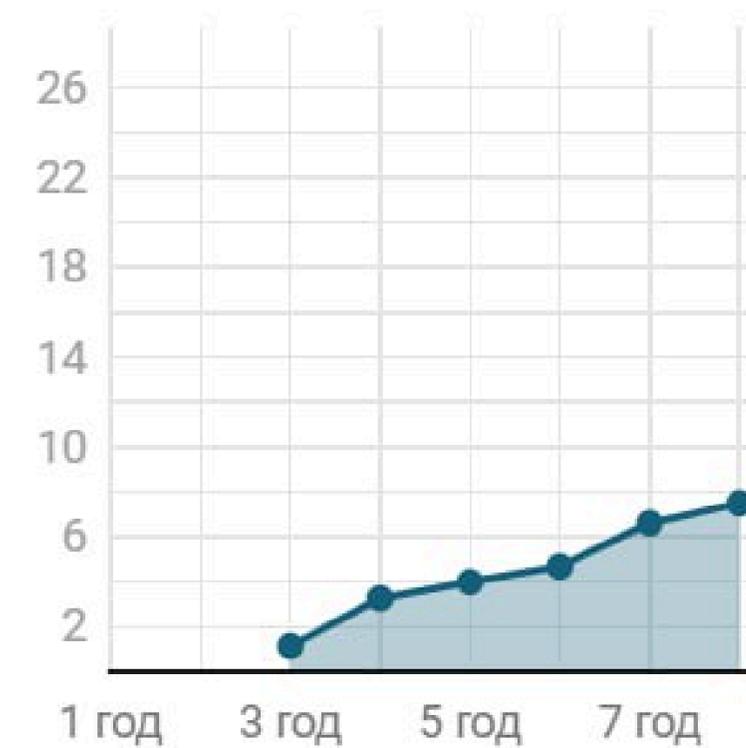
### Пользователи



### Организаторы мероприятий



### Корпоративные клиенты



Источник: составлено автором

# ОЦЕНКА РИСКОВ



№

РИСК

ВЕРОЯТНОСТЬ

ВЛИЯНИЕ

## Рыночные риски

1	Низкое принятие продукта рынком	Средняя	Высокое
2	Усиление конкуренции / аналог	Средняя	Высокое

## Операционные риски

1	Проблема «курицы и яйца» на старте	Высокая	Высокое
2	Технологические сбои / проблемы с безопасностью данных	Средняя	Высокое
3	Неэффективная модерация UGC	Средняя	Среднее

№

РИСК

ВЕРОЯТНОСТЬ

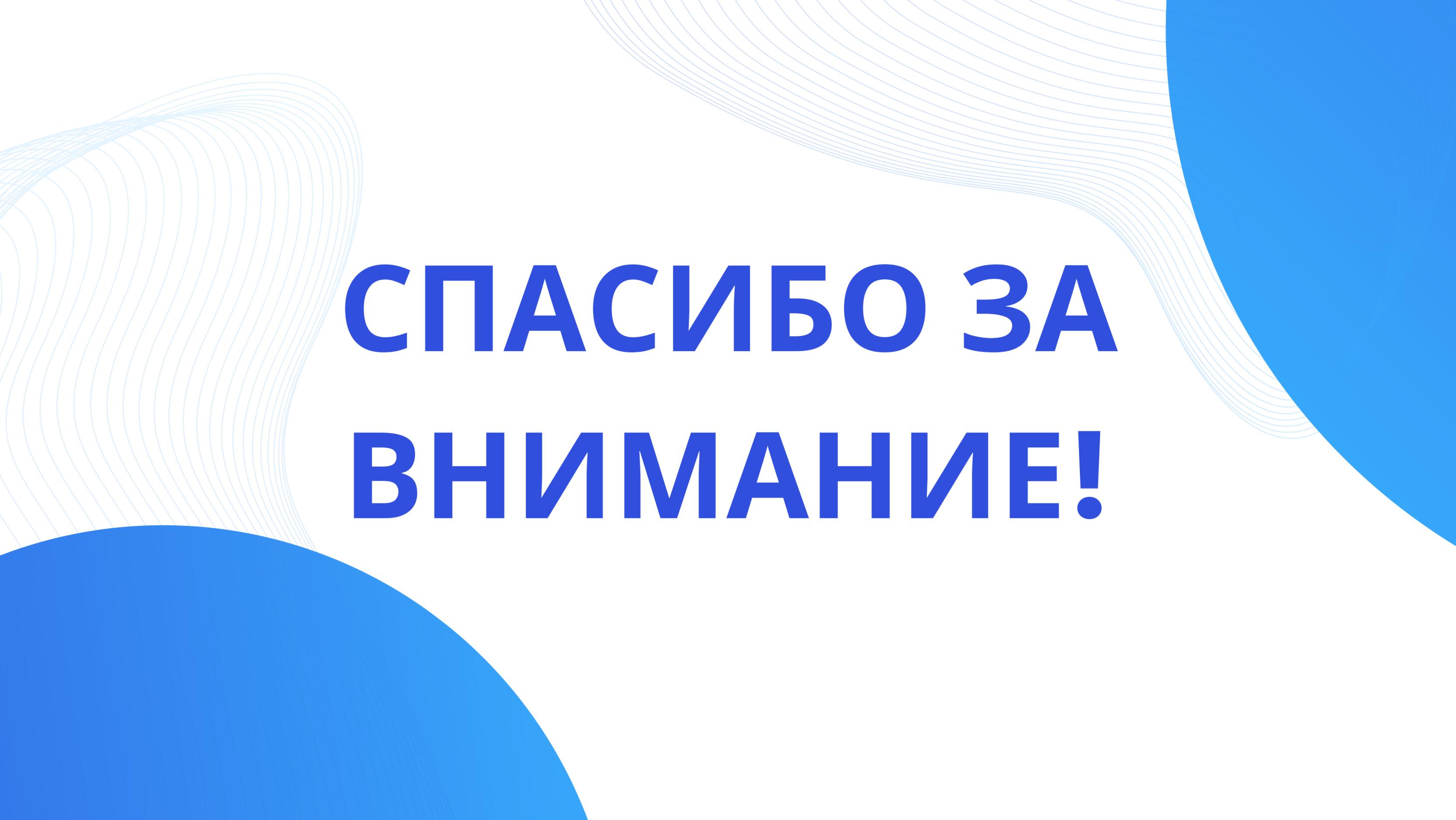
ВЛИЯНИЕ

## Финансовые риски

1	Недостаточное финансирование / Кассовые разрывы	Средняя	Высокое
2	Низкая эффективность монетизации	Средняя	Высокое

## Юридические и регуляторные риски

1	Нарушение закона о персональных данных	Средняя	Высокое
2	Проблемы с правами на интеллектуальную собственность	Низкая	Среднее

The background features a white field with light blue, wavy, concentric lines that create a sense of motion and depth. These lines are partially obscured by large, solid blue shapes: a semi-circle in the bottom-left corner and a larger, irregular shape in the top-right corner.

**СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ!**